

Ludovic Fauvarque est le patron troisième génération de Meltis, anciennement Millet, entreprise de serrurerie-métallerie dont l'activité s'est développée sur des préoccupations environnementales et sociales.

Forgé pour entreprendre

Ludovic Fauvarque

BIO EXPRESS

Né le 16 janvier 1967 à Amiens, ce Picard de naissance reste attaché à Lille dont sa famille est originaire. Diplômé de l'IUT Tech de Co à Valenciennes et de l'ESC de Tours (options finances et marketing), il débute dans l'audit pour Coopers&Lybrand et le contrôle de Gestion chez Tollens, filiale de Lafarge. Le Ch'ti prend le soleil en région Rhône-Alpes et Provence-Côte d'Azur. Nommé directeur de Région Val de Loire de Lafarge, il quitte son poste en 2008 pour reprendre la société Millet qui devient Meltis (46 salariés) installée en 2012, bd Louis XI sur l'ancien site de Farman.

La clé de la réussite de votre reprise à Tours, c'est d'avoir eu un flair financier ou une fine connaissance des réseaux locaux et des bonnes caves ?

Ni l'un ni l'autre. J'ai certes acquis des connaissances en finance, mais ce n'est pas suffisant. Je pense qu'un dirigeant d'entreprise se doit d'être un généraliste dont l'un des rôles est d'animer une équipe de spécialistes. Quant à s'engager dans les réseaux et aimer le vin, ce n'est qu'une occasion supplémentaire de promouvoir son savoir-faire en savourant le terroir local. En réalité, tout est histoire de rencontre et d'étincelle. Le travail accompli et la fibre humaniste de mon prédécesseur Joël Magnan, ainsi que le savoir-faire des collaborateurs, m'ont conquis. Meltis a en effet la chance de réunir diverses spécialités

(métallerie, dépannage multiservices, pose de fenêtre, isolation, sécurité, portails et accessibilité). À moi d'animer les compétences des équipes pour concrétiser de nouvelles idées et avancer.

Certains esprits volontaires, mais étrangers à Tours, expriment parfois le sentiment qu'une forme de lenteur nuit à son dynamisme. C'est exact ?

J'ai travaillé à Paris, Lille, Lyon et Nice. Il semble que Tours ait été « surprotégée » des implantations industrielles pendant plusieurs décennies à une époque où certaines agglomérations françaises ont mis le turbo pour accueillir des entreprises. Néanmoins, les nombreux aménagements de la ville et de l'agglomération, le tramway, les multiples réflexions et projets en cours en matière d'infrastructures routières, le renforcement de la capacité hôtelière, notre extraordinaire richesse touristique, le rayonnement et le « faire-savoir » de nos pépites industrielles contribueront à attirer des entreprises. De nouvelles implantations ces dernières années sont, à ce titre, très encourageantes.



© Benjamin Dubuis

Vous devenez patron pour la première fois en 2008 et vous décidez en 2014 de changer de nom. Millet s'efface, Meltis s'impose. Pourquoi cette rupture historique ?

La dénomination juridique de l'entreprise reste la « SAS Michel Millet », du nom de son fondateur auquel je souhaite rendre hommage. En 2008, quand je suis arrivé, l'entreprise s'appelait Millet Tours Fenêtres. En mars 2014, nous avons été contraints juridiquement de changer de nom par une entreprise des Deux-Sèvres portant le même nom. Nous aurions bien évité cette étape. Au moins ce changement d'enseigne a permis de mieux mettre en avant, dans le monde du bâtiment, notre offre multi-métiers.

Vous avez mis l'accent sur le bâti-responsable et l'accessibilité. C'est votre touche personnelle ?

Ces deux sujets, en effet, me tiennent à cœur. Meltis est l'une des premières entreprises en Touraine à avoir obtenu le label Reconnu Garant de l'Environnement. Nos clients peuvent ainsi bénéficier des

crédits d'impôt sur leurs travaux de rénovation énergétique et obtenir l'assurance d'avoir affaire à des équipes formées et spécialisées dans cette démarche bâti-responsable. Concernant l'accessibilité, l'entité Lib'Accès est la première entreprise en France à proposer une offre globale de travaux d'accessibilité pour les personnes à mobilité réduite, qu'il s'agisse de travaux d'aménagement pour les logements de personnes en perte d'autonomie ou dépendantes, ou pour la mise en accessibilité des ERP (établissements recevant du public : commerces, restaurants, hôtels, etc.). Elle est encore le fruit d'une belle rencontre, cette fois avec Ida Adamo qui a durant 20 ans œuvré dans le domaine du handicap et de la dépendance avant de nous rejoindre.

À propos de vision, n'est-ce pas sur ce croisement de l'artisanat d'art, du design et du numérique que, plus globalement, la Touraine à réindustrialiser devrait s'appuyer ?

Notre réalisation d'un tourniquet à l'ancienne pour le château d'Amboise, voisin de la dernière demeure de Léonard de Vinci (250 heures de travail), recoupe

cette piste. Elle est pertinente. Il y a quelques années, nous avons conçu pour la faculté de médecine de magnifiques supports en acier assemblés à des ordinateurs et écrans pour les étudiants. La domotique s'intègre elle-aussi dans nombre de nos réalisations, notamment dans le domaine du contrôle d'accès et de l'accessibilité pour les personnes à mobilité réduite. Bref, la réunion d'un savoir-faire manuel d'excellence très présent sur notre territoire – des compagnons du devoir aux nombreux artisans d'art – associée à la génération montante du numérique est une clé non négligeable ouvrant sur une innovation qui sera forcément singulière. C'est toujours avec beaucoup de fierté que nous présentons aux scolaires et à nos apprentis l'un de nos collaborateurs ferronniers d'art à l'œuvre sur la dernière forge à charbon de l'agglomération. Elle est au départ de très belles réalisations. Sans passivisme aucun, elle illustre avant tout l'intemporalité d'une forme de génie, le premier, le plus fondamental, celui de la main.

“ À moi d'animer les compétences des équipes pour concrétiser de nouvelles idées et avancer.”

En aparté

QUESTION MUSIQUE, ÊTES-VOUS UN « MÉTALLEUX » ?

Je suis plutôt rasta et samba dans l'âme.

OÙ AIMEZ-VOUS VOUS « ISOLER » ?

Sans hésitation, sur mon vélo. Mon dernier périple : Pornic-Roscoff.

QU'EST-CE QUI A FORGÉ VOTRE GOÛT D'ENTREPRENDRE ?

J'ai expliqué à six ans à mes parents que je ne voulais pas obéir mais commander. Je suis néanmoins un adepte du management participatif.

QUEL GESTE ÉCO-CITOYEN FAITES-VOUS LE PLUS SOUVENT DANS LA JOURNÉE ?

Le tri des déchets me semble important. Je rêve par ailleurs d'une ville remplie de vélos, un peu comme à Amsterdam...

QUEL EST LE LIVRE DE CHEVET DU PATRON QUE VOUS ÊTES ?

Les Quatre Accords Toltèques, un livre du chaman mexicain Miguel Ruiz, plein de pensées positives.

LE PERSONNAGE HISTORIQUE DE TOURS DONT VOUS AURIEZ AIMÉ SÉCURISER L'HABITAT ?

Victor Laloux.

DE QUEL LIEU HISTORIQUE DE TOURS AIMERIEZ-VOUS DISPOSER DU DOUBLE DES CLÉS ?

La cathédrale Saint-Gatien.

L'INVITÉ EN CHIFFRE

7 « DEPUIS TOUJOURS UN CHIFFRE FÉTICHE », ET CELA CORRESPOND AU NOMBRE D'ACTIVITÉS DE MELTIS.

“ En réalité, tout est histoire de rencontre et d'étincelle.”